



Innovatieproject

Herontwerp onderhoudsorganisatie

juni 2008

Met Innovatieprojecten op het gebied van wegbeheer (IPW) speelt Rijkswaterstaat (RWS) in op de groeiende behoefte aan wegonderhoud en de steeds korter wordende periodes om te kunnen werken door de groeiende verkeersdruk. Doel is te komen tot innovatieve oplossingen voor wegbeheer, zodat er in de toekomst minder hinder optreedt voor de weggebruiker. IPW voert de projecten uit in nauwe samenwerking met marktpartijen en kennisinstellingen.

Achtergrondinformatie

Het huidige wegonderhoud zit te veel gevangen in 'oude' structuren. Veel moderne ideeën over hinderarm onderhoud, bijvoorbeeld meer integraal en cyclisch onderhoud, doorkruisen de huidige onderhoudsorganisatie. En dit kost veel energie. RWS veronderstelt in dit gedachte-experiment dat de onderhoudsorganisatie van het Nederlandse wegennet opnieuw mag worden ingericht. Zij wil komen tot een organisatie die efficiënt en effectief onderhoud pleegt, met zo min mogelijk hinder voor weggebruikers. Bij deze zoektocht moet domeindenken (het denken binnen een bestaande structuur, bijvoorbeeld die van een vakgebied of afdeling) voorkomen worden.

Want alleen door buiten de bestaande structuren te denken, wordt organisatieverandering mogelijk.

Inhoud van het project

In het project Herontwerp onderhoudsorganisatie gaat Rijkswaterstaat mogelijke invalshoeken voor het hinderarm organiseren van het wegonderhoud in kaart brengen. Vervolgens zullen de meest perspectiefrijke ideeën worden geselecteerd en wordt een 'ideale' organisatie geschetst. Tot slot gaat Rijkswaterstaat de uitkomst van dit gedachte-experiment vergelijken met de daadwerkelijke organisatie. Uit deze vergelijking zullen ongetwijfeld enkele leerpunten volgen.

IPW omvat 17 projecten. Deze factsheet geeft informatie over het project Herontwerp onderhoudsorganisatie.

Met dit project voedt RWS de discussie over hoe we het wegonderhoud organiseren met recente en meer out-of-the-box inzichten. De weggebruiker staat hierbij centraal. Er wordt een verkennend onderzoek over dit onderwerp uitgevoerd.

Tijdspad

In de zomer van 2008 zal een inventarisatie van mogelijke invalshoeken plaatsvinden. Hieruit komt een schets van de 'ideale' organisatie voort. In het najaar van 2008 zullen vervolgens de conclusies en lessen worden geformuleerd.



HERONTWERP ONDERHOUDSORGANISATIE



Rijkswaterstaat

Fase innovatieketen

idee

onderzoek

ontwikkeling

demonstratie

validatie

1e afnemer

marktintroductie

Het resultaat

Na afloop van het innovatieproject Herontwerp onderhoudsorganisatie beschikt RWS over een inspiratiedocument met ideeën voor het hinderarm organiseren van het wegonderhoud. Deze ideeën kunnen eventueel in de toekomstige organisatie van het wegonderhoud worden gebruikt.

Samenwerkingsverband

Het onderzoek wordt uitgevoerd door adviesbureau Symbio6. Dit bureau zal deskundigen binnen en buiten RWS

interviewen om de verschillende invalshoeken te verzamelen.

De Innovatieprojecten Wegbeheer (IPW) zijn ingedeeld in vier categorieën. Herontwerp onderhoudsorganisatie valt onder de categorie Hinderarm organiseren. Binnen deze categorie is er samenhang met het IPW-project Cyclisch onderhoud. Verder is er relatie met het project W2Go, de opvolger van het project Groot Onderhoud van RWS dat zich richt op het efficiënter uitvoeren van groot onderhoud.

Meer informatie

Kijk op www.rijkswaterstaat.nl/ipw
Mail naar ipw@rws.nl of bel
Undine Mazureck, tel. 088-7982544