

## **Inkoopblik op 2011**

**Meer private financiering. Doorpakken met prestatieketen. Lessen trekken uit het Marktcijferonderzoek. En de inkoop goed neerzetten in het nieuwe Ondernemingsplan dat dit voorjaar verschijnt. Onder andere deze acties staan op de 'to do'-lijst voor 2011 van Wim Holleman, stafdirecteur Markt & Inkoop bij Rijkswaterstaat.**

In het Regeerakkoord staat de ambitie om meer private financiering toe te passen. Dat is nodig om het tempo van het aanlegprogramma van Rijkswaterstaat minimaal op peil te houden en liefst nog te verhogen. 'Rijkswaterstaat maakt nu nog per project de afweging of een Publiek Private Samenwerking (PPS) meerwaarde heeft', legt Wim uit. 'Een belangrijke verandering die we dit jaar gaan inzetten, is een meer programmatische aanpak van PPS.'

### **Besluitvorming PPS naar voren**

'Dat betekent dat we meer vanuit onze netwerkvisie - ofwel vanuit de gebruiker - gaan bekijken hoe we in samenhang goede PPS-contracten kunnen afsluiten. Concreet komt het erop neer dat we de besluitvorming over wel of niet PPS naar voren halen. Ook gaan we de PPS-kennis vergroten en beter borgen in de projecten. De PPS Kennispool zal bijvoorbeeld in omvang toenemen.'

### **Elkaar aanspreken**

Wat is de achtergrond van het doorpakken met prestatieketen? Wim: 'Met de nieuwe contractvormen geeft Rijkswaterstaat de markt meer ruimte om met innovatieve en efficiënte oplossingen te komen. Een vereiste hiervoor is dat Rijkswaterstaat de markt ook aanspreekt op hun verantwoordelijkheden en op het goed omgaan met die ruimte. Dat doen we onder andere door goed te zoeken naar partijen die echt met ons meedenken. Een goede manier om te monitoren of een marktpartij werkelijk met ons meedenkt, is prestatieketen.'

### **Gecontroleerde invoering prestatieketen**

'In de Spoedaanpak zijn al ervaringen opgedaan met prestatieketen', vervolgt de stafdirecteur. 'In 2011 gaan we kijken welke lessen we hieruit kunnen trekken. Bij prestatiecontracten en ingenieursdiensten is prestatieketen inmiddels een vast onderdeel geworden. Van die ervaringen gaan we leren om prestatieketen voor alle grote contractvormen toe te passen. Belangrijk is wel dat we prestatieketen gecontroleerd invoeren.'

### **Uniformiteit prestatiecontracten**

Dit brengt het gesprek op uniformiteit, een belangrijk verbeterpunt uit het Rijkswaterstaat Marktcijferonderzoek. Wim daarover: 'Neem de prestatiecontracten. Ook al hebben we een standaard, nog steeds wordt elk contract verschillend ingevuld. Dat is verwarrend en belastend voor onze opdrachtnemers. Die moeten zich steeds opnieuw verdiepen in nieuwe systematieken. Het implementatieteam prestatiecontracten - onder leiding van Peter Struik - gaat daarom in 2011 strenger toetsen op uniformiteit.'

### **Beter communiceren**

Een tweede verbeterpunt uit het Rijkswaterstaat Marktcijferonderzoek is communicatie. Volgens Wim moet Rijkswaterstaat marktpartijen duidelijk informeren: over wat we wanneer gaan aanbesteden, zodat bedrijven daar in hun voorbereiding en planning beter op kunnen inspelen. Daarover meer in de komende contactmomenten.